

2024 -2026



**СТРАТЕГІЯ ДІЯЛЬНОСТІ**  
БО «ФОНД ГРОМАДИ МІСТА ХЕРСОН «ЗАХИСТ»

## ПЕРЕДМОВА

*Розроблення стратегії діяльності організації БО «Фонд громади міста Херсон «Захист» (далі – Фонд) вперше відбувалося в період, коли прогнозувати складно, оскільки в Україні після повномасштабного вторгнення росії запроваджено воєнний стан. Потреби швидкого та екстреного реагування стали визначальними, а тому спонукають задіювати організаціям громадянського суспільства всю силу власного уміння адаптуватися до нових умов і потреб цільових груп. Відбувається руйнація всіх звичних способів дій та методів роботи. Незначна дрібниця розхитує і руйнує увесь стали порядок, що встановлювався роками. Високий ступінь безпеки продукують абсолютну невідомість, де і в яких умовах ти можеш опинитися завтра. Фонд попри все доклав надзвичайних зусиль, щоб визначити стратегію власної діяльності на період до 2026 року.*

*Процес стратегічного планування відбувався з максимальним дотриманням в межах можливостей принципу відкритості та залучення. Стратегічна сесія, проведена в місті Києві у грудні 2023, допомогла узагальнити та проаналізувати всю доступну інформацію про результати діяльності Фонду за останні два роки, результати зворотного зв'язку із цільовими групами, заінтересованими сторонами, партнерами. У цій важливій роботі взяли участь як члени Правління, так і працівники Фонду.*

*Стратегію обговорено та затверджено Загальними зборами Фонду.*

## АНАЛІЗ ПРОЙДЕНОГО ШЛЯХУ ТА ПОТОЧНОЇ СИТУАЦІЇ

Свою історію діяльності Фонд починає з 2003 року. Проте з 2010 року організація продовжує свою діяльність, позиціонуючи вже себе як фонд громади. Проїшовши тривалий етап адаптації та організаційного розвитку завдяки підтримці Глобального фонду для фондів громад WINGS (The Global Fund for Community Foundations), Фонд у 2014 році пройшов перереєстрацію і ребрендинг, отримавши нову назву - Благодійна організація «Фонд громади міста Херсон «Захист».

Фонд зареєстрований Херсонським обласним управлінням юстиції 13 березня 2003 року (свідоцтво №60) як юридична особа приватного права. Також Фонд має статус неприбуткової організації та включений до Реєстру неприбуткових установ та організацій 25.03.2003р. У 2017 році після набуття змін до Податкового кодексу було підтверджено статус неприбуткової організації з кодом ознаки неприбутковості 0036 - благодійні організації, створені у порядку, визначеному законом для провадження благодійної діяльності.

За 20 років діяльності Фонд реалізував низку проектів за підтримки Європейського Союзу, Уряду Японії, Програми розвитку ООН в Україні, МЗС Данії, Посольства Канади в Україні, ОБСЄ, IREX, Фонда Ч.С.Мотта, Посольства Німеччини в Україні, Німецької асоціація народних університетів (DVV International), FUND FRANCE, ChildFund Deutschland e.V., MAECENATA Stiftung (Німеччина), GlobalGiving Foundation (США), Глобального фонду для фондів громад (GFCE), Mriya Report Inc (Канада) та інших. З 2015 року діяльність Фонду системно підтримується проектами міжнародної технічної допомоги, що фінансуються Агентством США з міжнародного розвитку (USAID).

З початком повномасштабного військового вторгнення росії в Україну Фонд запровадив власну гуманітарну програму «Рятуємо разом! Херсон». Програма складається із медичного, освітнього та гуманітарного напрямів.

Уже з кінця лютого 2022 року та протягом березня 2022 р. під час окупації міста Херсона команді Фонду вдалося допомогти шести лікарням в місті Херсоні та Миколаєві медикаментами й витратними матеріалами на загальну суму 1 288 071 грн. У подальшому допомога херсонським лікарням стала неможливою через блокування російськими військами доставки у Херсонську область гуманітарної допомоги, у тому числі ліків, а також з причин встановлення окупаційними органами влади контролю над закладами охорони здоров'я. У зв'язку з цим Фонд активізував реалізацію іншого напрямку Програми - пряма фінансова допомога родинам з дітьми як найбільш вразливим групам мешканців Херсонщини. Загалом в рамках Програми з початку війни до 30 вересня 2023 р. фінансову підтримку одержали на території Херсонщини 2870 родин з дітьми. Бюджет цього проекту склав 6 509 563 грн.

За програмою «Рятуймо разом Херсон. Освіта» Фонд надав допомогу у 5 336 550 грн. мультимедійною технікою та приладами обігріву 19-ти школам Херсона і Білозерського району для організації роботи пунктів незламності в освітніх закладах, забезпечуючи освітній процес онлайн. За програмою «Рятуймо разом Херсон. Медицина» Фонд надав нове обладнання Обласному Центру служби крові. Фонд придбав і передав лікарням Херсона, які надали прихисток людям, постраждалим від підтоплення, 1300 комплектів постільної білизни. Дві лікарні міста забезпечено подвійними інвекторами. Загальний бюджет допомоги медичним закладам становить 5 471 697 грн.

Після злочинного підриву російськими окупаційними військами дамби Каховської ГЕС та як наслідок підтоплення значної частини територій Херсонщини, втрата людьми своїх осель, активізації руйнувань через обстріли російською армією інфраструктури

міста Херсона і звільненого правобережжя Херсонської області Фонд спрямував свої діяльність на надання допомоги постраждалим людям та аварійно-рятувальним службам. Здійснено допомогу херсонцям засобами прибирання, побутовою хімією та засобами гігієни на суму близько 20-ти мільйонів грн. Фонд передав волонтерським центрам Херсона 21 міні мийку «Керхер» на суму 136 840 грн. для організації прибирання затоплених осель. Допомога Фонд у період затоплення обласній службі з надзвичайних ситуацій засобами рятування людей і тварин та індивідуальними засобами захисту рятувальників. Сума цієї допомоги склала 990 353 грн.

Фонд бере активну участь у відновленні інфраструктури міста Херсона. Для перевезення важкої техніки в затоплені сільські територіальні громади, перевезення укрить, трансформаторів та гуманітарної допомоги комунальному підприємству «Херсонська обласна аварійно-рятувальна служба» придбано сідловий тягач FORD TRUCKS 1842T, трал GVN Trailer 1842T і причіп тентований до нього на загальну суму 8 223 752 грн. Для відновлення постачання електроенергії та води в райони Херсона комунальному підприємству «Херсонсвітло» придбано чотири трансформаторі і дві комплексні трансформаторні підстанції на загальну суму 1 687 611 грн.

Фонд має значний досвід співпраці з органами державної влади та місцевого самоврядування. За ініціативи Херсонської обласної військової адміністрації підписано Меморандум про взаємодію у гуманітарній допомозі громадянам і відновленні інфраструктури області. Завдяки такій співпраці у липні 2023 року проведено фандрейзингову кампанію та зібрано кошти, за рахунок яких придбано і передано обласному аварійно-рятувальному загону сідловий тягач FORD TRUCKS 1842T, трал GVN Trailer 1842T (6 300 000 грн). Також діє спільний проєкт, в межах якого обласна військова адміністрація забезпечує навчання херсонців з домедичної допомоги, а Фонд забезпечує випускників навчання аптечками першої допомоги.

Свідченням суспільного визнання результатів діяльності Фонду є чисельні відзнаки та нагороди. Лише протягом 2022-2023 років Фонд нагороджено Почесною грамотою Херсонської обласної військової адміністрації. У зірковому Національному рейтингу «Компас благодійності України - 2022» отримав найвищу оцінку – 5 зірок. У 2022 році голова правління Фонду Лариса Польська нагороджена державним орденом Княгині Ольги I ступеня, ставши повним його кавалером, та має недержавну нагороду громадського визнання - орден «Народний герой України».

Фонд послідовно дотримується прозорості та підзвітності у використанні усіх залучених коштів та ресурсів на впровадження благодійних програм та утримання організації. На рис. 1 представлені показники річного бюджету за 2021-2023 роки:

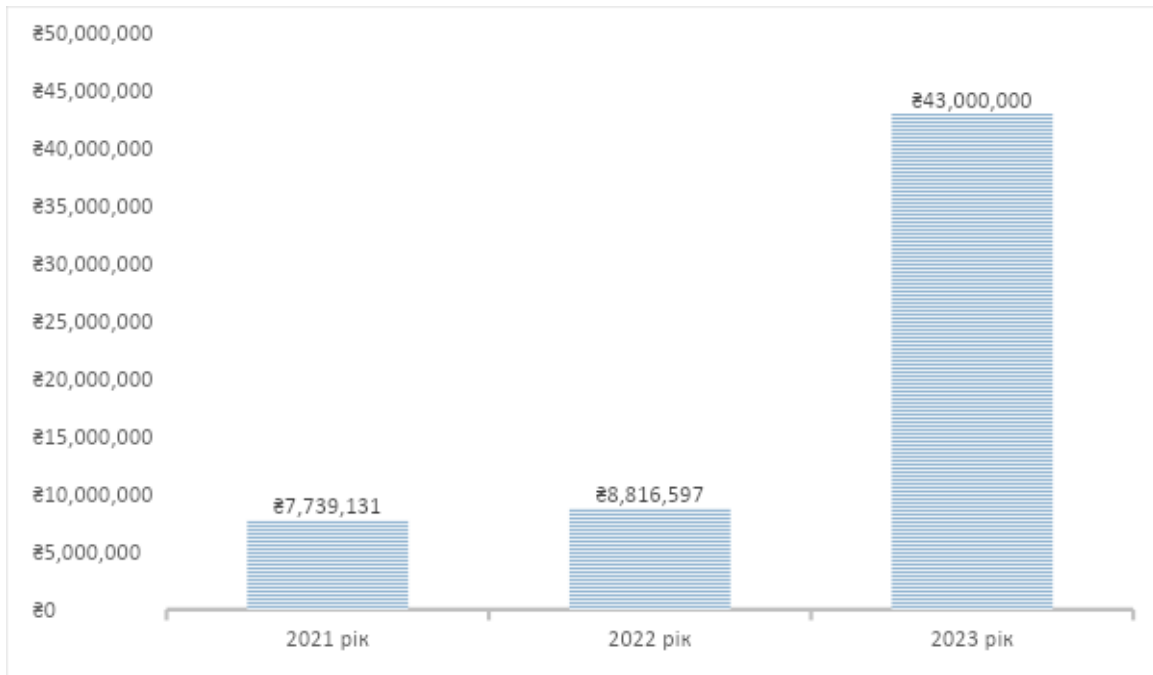


Рисунок 1. Річний бюджет Фонду

Один з інших важливих напрямків нашої діяльності, крім благодійної, – розвиток громадянського суспільства. Впевнені, що тільки розвиваючи активність містян, долаючи утриманські настрої, можна змінювати життя в громаді на краще! Тому – підтримуємо місцеві ініціативи, навчаємо громадські та благодійні організації, підвищуємо їх інституційну спроможність. Фонд є одним з 15 українських організацій громадянського суспільства, які набули статус хаба громадянського суспільства.

Протягом лютого – листопада 2022 року Херсонська міська територіальна громада була окупована російськими нацистськими військами. Працівники Фонду через загрозу життю вимушені були виїхати з міста. Офіс Фонду в Херсоні тимчасово через окупацію припинив функціонування, проте діяльність команди Фонду здійснювалася навіть в окупованому місті.

Херсон було звільнено 11 листопада 2022 року, проте загрози для безпеки громадян залишаються через систематичні обстріли з лівого берега р.Дніпро. Місто пережило страшну трагедію затоплення внаслідок підриву російськими окупаційними військами греблі Каховської ГЕС. Станом на початок 2024 року міська територіальна громада перебуває в зоні бойових дій.

## SWOT-АНАЛІЗ

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Сильне лідерство топ-менеджменту. Дієздатні органи врядування. Рішення ухвалюються в демократичний спосіб</li> <li>● Наявність професійної управлінської команди, яка поділяє цінності Фонду.</li> <li>● Позитивна репутація як надійного благодійника.</li> <li>● Розгалужене партнерство з місцевими організаціями громадянського суспільства, бізнесом та владою.</li> <li>● Багаторічний досвід адміністрування грантової програми.</li> <li>● Наявність внутрішніх управлінських політик.</li> <li>● Довіра з боку громадян та бізнесу.</li> <li>● Здатність швидко і оперативно реагувати на потреби громади та окремих цільових груп.</li> <li>● Впізнаваність Фонду. Ефективність бренд-менеджменту</li> <li>● Високий рівень спроможності команди працювати в дистанційному форматі</li> <li>● Високий рівень адаптивності Фонду, уміння персоналу працювати в кризових умовах</li> <li>● Комунікаційна стратегія Фонду актуалізована.</li> <li>● Команда працює згідно з Фандрейзинговою стратегією</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Розпорошеність команди працівників Фонду</li> <li>● Відсутність системної офлайн комунікації між командою Фонду</li> <li>● Офіс Фонду в місті Херсоні не функціонує</li> <li>● Превалювання в діяльності підходу «утриматися і вижити»</li> <li>● Тісна залежність від міжнародних донорів у ресурсах для адміністративних витрат.</li> <li>● Відсутність стабільного ендавменту</li> <li>● Працівники Фонду не мають достатнього рівня володіння англійською мовою</li> </ul>
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> <li>● Підтримка з боку місцевої влади</li> <li>● Наявність нових програм допомоги з боку міжнародних донорів</li> <li>● Позитивні зміни в суспільному сприйнятті благодійної та громадської діяльності, високий рівень довіри до неурядових організацій</li> <li>● Перебування команди Фонду поза межами Херсона та можливість</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● тривалість російсько-української війни та перебування міста Херсона в зоні бойових дій</li> <li>● окупація лівобережної частини Херсонської області</li> <li>● Неприятлива економічна ситуація через воєнний стан</li> <li>● Умови функціонування банківських установ, в яких обслуговуються</li> </ul>

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>реалізації програм в інших регіонах України, зв'язок з херсонцями з числа ВПО (можливості, а не сильні сторони)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Стале партнерство з волонтерськими об'єднаннями</li> </ul>	<p>організації, що зареєстровані в Херсонській області</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Політика іноземних банків щодо значних обмежень у перерахуванні коштів для неприбуткових організацій, що мають місце реєстрації в Херсонській області</li> <li>● Руйнація критичної інфраструктури</li> <li>● Падіння обсягів фінансування з боку міжнародних донорів та зацикленість виключно на гуманітарній допомозі</li> <li>● Законодавство не сприяє розвитку волонтерства.</li> </ul>

## МІСЯ.БАЧЕННЯ.ЦІННОСТІ

### НАША МІСЯ

Згуртуємо громаду задля позитивних змін, надаючи підтримку громадськими ініціативам та розвиваючи системну філантропію.

### СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Фонд громади міста Херсона «Захист» надає ефективну підтримку ініціативам, які спрямовані на відновлення та покращення життя в громаді, розширення можливостей, створення середовища довіри та поваги, акумулюючи зусилля громадян, ресурси різних партнерів, добровільні внески місцевого бізнесу.

При цьому відповідальне та підзвітне благодійництво в різних формах широко визнається та надихає інших ставати активними учасниками життя громади, забезпечує, щоб добровільність була комфортною, зручною, ефективною та приносила користь територіальній громаді.

Фонд надає підтримку у зміцненні сили та впливовості громадянського суспільства.

Фонд є:

- каталізатором відновлення та позитивних змін у громаді, залучення громадськості до вирішення питань місцевого значення та прозорої, підзвітної благодійності;
- регіональним хабом та центром знань і досвіду для місцевих організацій громадянського суспільства на Півдні України;
- комунікативним майданчиком для херсонців, громади в цілому, бізнесу та влади щодо співпраці та спільних дій задля розвитку громади;
- ефективною інституцією, що у партнерстві з іншими оперативно оцінює та реагує на виклики, що постають перед суспільством, та дієво реагує на мінливі потреби територіальної громади.

Фонд прагне, щоб територіальна громада міста Херсона була швидко відновлена в умовах як воєнного стану, так і після його завершення, стала спільнотою широких можливостей та справедливості, комфортним місцем для життя, роботи та процвітання усіх жителів.

Орієнтуємося у своїй роботі на результат, а діяльність у територіальній громаді ми здійснюємо, сповідуючи такі

### ЦІННОСТІ:

#### ПАТРІОТИЗМ

Ми поділяємо розуміння, що патріотизм є найсильніше почуття людської єдності. Розуміємо важливість власного внеску у створення відповідних умов для комфортного проживання в територіальній громаді міста Херсона, а тому прагнемо бути активними учасниками різних ініціатив, спрямованих на позитивний соціальний розвиток. Визнаємо цінність взаєморозуміння та зусиль для творення суспільних благ.



## ІННОВАЦІЙНІСТЬ

Ми вважаємо, що часто потрібні сміливі, рішучі та інноваційні дії, щоб знайти креативні рішення, які спричинять сталі позитивні зміни.

## НЕДИСКРИМІНАЦІЯ І РІВНІСТЬ

Ми сповідуємо, що визнання людської гідності, невід'ємних прав людини, недискримінація та гендерна рівність є основою свободи, справедливості, добробуту та загального миру в територіальній громаді.

## ДОБРОЧЕСНІСТЬ

Ми віримо, що доброчесність є основою відносин, де дотримуються зобов'язання, та фундаментом у розвитку системної філантропії.

## СПІВПРАЦЯ

Ми переконані, що працюючи в партнерстві та синергуючи свої зусилля з іншими, створюємо більше можливостей та максимізуємо результативність розвитку громади. Приймаючи свої рішення, ми прислухаємося до думки максимально широкого кола заінтересованих сторін. Ми практикуємо демократичний спосіб прийняття рішень.

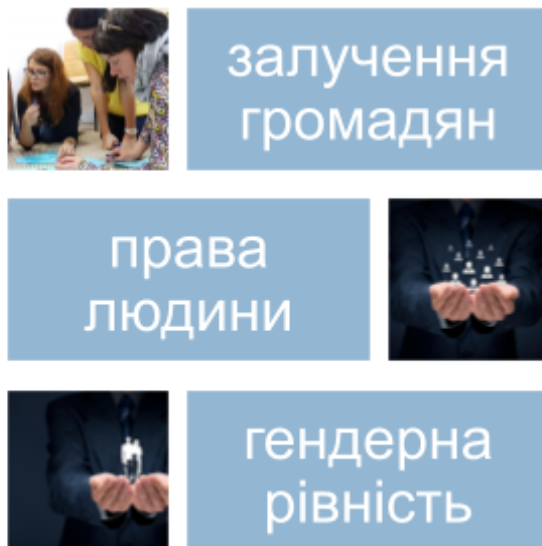


## ПРИНЦИПИ РОБОТИ:

- підзвітність і прозорість перед територіальною громадою, надавачами благодійної допомоги;
- забезпечення доброчесної змагальності в грантових конкурсах;
- відповідальність у використанні ресурсів та підзвітність громаді у їх використанні;
- орієнтація на результати діяльності;
- визнання цінності різноманіття;
- дотримання високих професійних стандартів, системний професійний розвиток;
- ретельне дотримання права на конфіденційність та захист персональних даних благодійників та отримувачів благодійної допомоги;

- відкрите визнання потенційного та реального конфлікту інтересів у разі, якщо для цього є підстави.

**ЗАЛУЧЕННЯ ГРОМАДЯН, ПРАВА ЛЮДИНИ ТА ГЕНДЕРНА РІВНІСТЬ є наскрізними підходами в усіх благодійних програмах, проектах Фонду.**



## Цільова аудиторія

Наша цільова аудиторія:

1) ті, хто надає або може надавати благодійну допомогу, добровільні пожертви та внески;

2) отримувачі допомоги та послуг Фонду.

Надавачі благодійної допомоги, добровільних пожертв:

- бізнес-компанії, малий та середній бізнес, які беруть участь або прагнуть брати участь у благодійній діяльності;
- окремі особи та бізнеси, що виявляють бажання на постійній основі надавати добровільні пожертви, створювати корпоративний або сімейний (іменний) благодійний фонд в рамках нашого Фонду.

Отримувачі благодійної допомоги:

- соціальні групи жителів територіальної громади міста Херсона, які потребують допомоги;
- неприбуткові (некомерційні) організації, установи, заклади, які надають медичні, освітні, культурні, соціальні послуги жителям територіальної громади міста Херсона, здійснюють захист населення і території громади від надзвичайних ситуацій, загроз життю і безпеці жителів територіальної громади.

Отримувачі грантів, послуг Фонду:

- місцеві організації громадянського суспільства (громадські об'єднання, благодійні організації, органи самоорганізації населення);
- ініціативні групи громадян, які прагнуть створити громадське об'єднання, благодійну організацію, фонд громади;
- самоорганізовані групи громадян на низовому рівні, які прагнуть спільно діяти та брати участь у вирішенні місцевих питань;
- волонтери та волонтерські групи, передусім з числа молоді;
- місцевий малий і середній бізнес.

Волонтери та волонтерські групи, передусім які працюють безпосередньо в місті Херсоні.

### ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК СТРАТЕГІЇ ІЗ ІНШИМИ СТРАТЕГІЯМИ

Сповідуючи цінність співпраці ми прагнемо забезпечити синергію нашої стратегії діяльності із стратегіями регіонального розвитку, відновлення та подальшого розвитку територіальної громади та цілями сталого розвитку в цілому, іншими національними стратегіями.

Передусім, своєю діяльністю ми робимо посильний внесок у досягнення таких

#### ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:



#### цілей НАЦІОНАЛЬНОЇ СТРАТЕГІЇ СПРИЯННЯ РОЗВИТКУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА:

- створення сприятливих умов для реалізації громадянами права на об'єднання та утворення організацій (інститутів) громадянського суспільства, підвищення рівня залученості громадян до діяльності таких організацій (інститутів);
- сприяння розвитку благодійної діяльності;
- сприяння розвитку волонтерської діяльності;
- забезпечення ефективних процедур участі громадськості під час формування та реалізації державної, регіональної політики, вирішення питань місцевого значення;
- стимулювання участі інститутів громадянського суспільства в соціально-економічному розвитку України.

#### ФОНД УЗГОДЖУЄ СВОЮ ДІЯЛЬНІСТЬ ІЗ ПРОГРАМАМИ КОМПЛЕКСНОГО ВІДНОВЛЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ТА ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ

**СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ**

Для здійснення нашої місії та досягнення стратегічного бачення цей план визначає стратегічні пріоритети нашої діяльності у відповідних сферах.



**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1:**

**Відновлення територіальної громади міста Херсона відбувається завдяки згуртованості та за активної участі жителів, спільними діями жителів, бізнесу та влади, сильного та впливового громадянського суспільства**

Досягнення стратегічної цілі здійснюватиметься через впровадження благодійних програм «Херсон. Повернення та відновлення», «Сила громадянського суспільства».

*Херсон та Херсонщина в цілому зазнали катастрофічних руйнувань внаслідок бойових дій та пережитої окупації російськими нацистськими війнами. Тому відновлення повноцінного функціонування територіальної громади матиме тривалий час і потребуватиме докладання колосальних зусиль. Наше бачення відновленої Херсонської міської територіальної громади – це відкрита, інклюзивна та справедлива громада, де кожна людина має можливість реалізувати свій потенціал.*

*У цій громаді*

- *Є спільне бачення її розвитку. Громадяни розуміють, що вони хочуть бачити своє місто в майбутньому, і разом працюють над його досягненням.*
- *Сформована сильна ідентичність. Громадяни відчують себе частиною чогось більшого, ніж вони самі. Вони гордяться своїм містом і його історією.*
- *Люди різного походження, соціального статусу, приналежності та поглядів мають рівні можливості. У громаді немає місця дискримінації.*
- *Панує ефективна взаємодія. Громадяни та влада працюють разом на благо міста.*

**Благодійна програма «Херсон. Повернення та відновлення»**

Ми зосереджуємо наші зусилля на просуванні, підтримці та заохоченні:

- формування та утвердженні ідентичності територіальної громади;
- заходів згуртування територіальної громади;
- просвітницьких ініціатив, які мотивуватимуть повернення херсонців в громаду та сприятимуть формуванню спільної ідентичності і цінностей громади;
- різних форм та механізмів участі громадян у процесі відбудови територіальної громади, у вирішенні питань місцевого значення в громаді міста Херсона;
- культури мирного врегулювання конфліктів задля зниження готовності до насильства;
- трансформації конфліктів у відправні точки розвитку територіальної громади міста;
- громадських ініціатив, спрямованих на відновлення територіальної громади в цілому та окремих населених пунктів територіальної громади та передбачають спільні дії жителів територіальної громади, різних соціальних груп та спільнот. При цьому пріоритетом є сфера охорони здоров'я, освіти та культури;
- громадського активізму різних груп жителів територіальної громади;

**Благодійна програма «Сила громадянського суспільства та волонтерства»**

Ми зосереджуємо наші зусилля на просуванні, підтримці та заохоченні:

- організаційного розвитку та спроможності громадських об'єднань, благодійних організацій, груп самоорганізації населення;
- мережування організаційній громадянського суспільства на різних рівнях задля відновлення територіальної громади;
- партнерства місцевих організацій громадянського суспільства задля розроблення та реалізації спільних програм, проектів з відновлення та розвитку територіальної громади, гуманітарної допомоги різним соціальним групам;
- волонтерства;
- зміцнення партнерських відносин, мережування між різними волонтерськими групами, рухами, ініціативами, що надавали гуманітарну та іншого виду допомогу жителям Херсонщини в кризовій ситуації, безпосередньо в умовах окупації та бойових дій.

*Як ми розуміємо «цивілізоване благодійництво»? Благодійна діяльність в громаді є невід'ємним атрибутом громадянського суспільства, одним із важливих інструментів залучення громадян до надання допомоги різним соціальним групам та громаді в цілому. Цивілізована благодійність – це прозорість та підзвітність, дотримання етичних стандартів як в залученні пожертв, внесків, так і в їх використанні. Благодійність – це не лише надання коштів чи матеріальних благ, це також жертвування свого часу, таланту, ідей.*

#### СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2:

**системна філантропія є ресурсом відновлення та подальшого розвитку територіальної громади.**

Досягнення стратегічної цілі здійснюватиметься через впровадження благодійної програми «Розвиток філантропії в громаді».

#### **Благодійна програма «Розвиток філантропії в громаді»**

Ми зосереджуємо наші зусилля на тому, щоб:

- практикувати самим та заохочувати інших до прозорості, підзвітності та відповідальності благодійної діяльності;
- формувати в територіальній громаді нульову толерантність до шахрайства та непрозорості у зборі благодійних внесків;
- популяризувати цивілізовану благодійну діяльність, інновації та кращі практики діяльності благодійних організацій та фондів, неформальних груп активістів з організації та проведення збору благодійних внесків, добровільних пожертв, оцінки і моніторингу результативності та ефективності використання благодійних внесків;
- допомогти людям з усіх верств, бізнесу стати ефективним, відповідальним благодійником, філантропом та забезпечити високий рівень впливу, вимірюваної соціальної віддачі від наданої благодійної допомоги через наш Фонд;

- стати центром знань та передачі досвіду з питань благодійної діяльності в громаді;
- використати власні знання та можливості для громадського впливу на створення сприятливого політико-правового середовища для цивілізованої благодійної діяльності;
- покращити якість комунікацій між благодійниками та отримувачами допомоги.

**СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3:**

**розуміємо життєво важливі проблеми територіальної громади, ефективно та результативно діємо, щоб допомогти їх вирішити, та оперативно реагуємо на виклики, що постають перед громадою.**

*Як ми розуміємо «допомогу громаді»? Це передусім ретельно вивчати потреби громади, розуміти стан громади та знати, що відбувається в громаді та в різних соціальних групах та спільнотах, особливо, які потребують підтримки та уваги. Завдяки суспільній довірі до нашої діяльності, належній репутації та широкому партнерству, співпраці ми реалізуємо проекти, програми, які відображають перетин інтересів благодійників, донорів та потреб громади. Наші зусилля є потужним внеском у те, щоб повноцінне функціонування територіальної громади було якнайшвидше відновлено.*

Досягнення стратегічної цілі здійснюватиметься через впровадження благодійних програм «Допомога громаді», «Підтримка бізнесу в громаді»

**Благодійна програма «Допомога громаді»**

Ми зосереджуємо наші зусилля на тому, щоб:

- здійснювати кризове реагування на ситуацію в територіальних громадах Херсонщини, але передусім в місті Херсоні, відповідно до потреб, надаючи такого виду гуманітарну допомогу: санітарія, доступ до води, фінансова допомога);
- надати допомогу ветеранам та їх сім'ям у соціальній реабілітації та інтеграції;
- залучити в громаду допомогу та підтримку з інших громад та регіонів, від різних національних та міжнародних партнерів, донорів задля оперативного відновлення зруйнованих інфраструктури, соціальних зв'язків;
- допомогти громаді швидко та ефективно справитися з викликами в умовах воєнного стану та післявоєнного відновлення;
- заклади та установи, що надають освітні, медичні, культурні послуги на території громади для жителів, швидко відновили свою діяльність та були більш спроможними;
- бути ефективним, вимогливим та вчасним оператором проектів та програм.

**Благодійна програма «Підтримка бізнесу в громаді»**

Ми зосереджуємо наші зусилля на тому, щоб:

- допомогти швидко поновити підприємницьку активність в територіальній громаді;



- заінтересовані жителі громади отримали необхідні компетентності для реалізації власних стратапів, бізнес-ідей (сфера малого бізнесу);
- формувати спроможну та активну мережу соціально відповідальних бізнесів, які мали досвід надання допомоги громаді в кризових ситуаціях.

**Для досягнення СТРАТЕГІЧНИХ ЦІЛЕЙ ми:**

- впроваджуємо грантові програми на конкурсних засадах;
- впроваджуємо власні операційні програми та проекти;
- організуємо та проводимо тренінги, семінари, зустрічі, консультації, під час яких ділимося знаннями, практиками та досвідом;
- здійснюємо інформаційні, просвітницькі кампанії;
- здійснюємо кампанії з представництва громадських інтересів та захисту прав (advocacy activity).



**Стратегічні цілі Фонду до 2026 р.**

Фінансовим інструментом досягнення цілей є відповідні благодійні програми

**1**

Відновлення територіальної громади міста Херсона відбувається завдяки згуртованості та за активної участі жителів, спільними діями жителів, бізнесу та влади, сильного та впливового громадянського суспільства



**2**

Філантропія є ресурсом відновлення та подальшого розвитку територіальної громади



**3**

Розуміємо життєво важливі проблеми

